

**MIC**

確かな未来を創ります

シニア起業創業

会社をつぶさないために・・・

株式会社ミック経営総研

白井万沙之

# 会社をつぶさないために・・・

MIC

確かな未来を創ります

## 企業がつぶれる三大要因

キャッシュが  
なくなって  
しまう！

儲かって  
いない！

計画が  
狂って  
しまう！

これらについて現状をよく把握し、  
適切な処置を講じていくことですが、

**間違った方向での生き残り策はご法度！**

# キャッシュがなくなってしまう！

## ① やはり利益確保が生命線（利益＝収入－支出）

- ・ 収入を得るための顧客獲得の努力を、まともにやっていますか・・・
- ・ 支出を減らす（やっています！・・・それって本当ですか・・・）

## ② キャッシュの管理は苦手なんです！

- ・ 在庫品、売掛金、固定資金などの普段からの目配りを・・・
- ・ 言いにくい話だが、公私混同は要チェック！慣れてしまうと大変です・・・

## ③ 運転資金・生活資金の手当て

- ・ 運転資金の銀行での追加融資はなかなか難しい・・・
- ・ 生活資金の確保はできていますが（もっともこれは準備段階ですね・・・）

# 儲かっていない！

MIC

確かな未来を創ります

## ① 利益の仕組みを知っておく

- ・ P/L・B/S の理解は絶対条件ですが、いかが・・・
- ・ 5つの利益の管理を、事業経営は数字の積み重ね・・・

## ② いかにして売り上げを増やすか

- ・ 売上は顧客の支持、利益は顧客が認めた商品やサービスから・・・
- ・ 営業は苦手なんです！で済むほど甘くはありません・・・

## ③ まずは支出を減らす

- ・ 経費を変動費と固定費に分けて、限界利益を高める・・・
- ・ 見栄で事業は成り立ちません！身の丈にあった事業スタイルを・・・

# 計画が狂ってしまう！

MIC

確かな未来を創ります

## ① 計画は狂って当たり前！金融機関との付き合い

- ・「雨の降ったとき」のためには「天気の良いとき」の付き合いが・・・
- ・借入余力(月商の3ヶ月未満が健全か)を残しておく・・・

## ② リスクを把握し、万々に備える

- ・顧客ミックスも徐々に視野に入れていく、一社集中は危険・・・
- ・起業創業でも勿論、コンプライアンスは問われます・・・

## ③ それでも、間違った方向での生き残り策はご法度

- ・あなたの常識が世間の常識ではない、顧客視点で事業点検を・・・
- ・会社立ち上げ時の熱い想い、お役立ち精神を忘れないで・・・